

**Ettore Andreani,**  
**Curriculum Vitae e Resumè**  
*Dottore Commercialista e Revisore Legale*  
*Via Frà Domenico Buonvicini 21, 50132, Firenze*

**Dal 10/2020** **DOTTORE COMMERCIALISTA**, iscritto all'Albo presso ODCEC di Firenze al numero 2412/A, con data prima iscrizione 13/01/2006

**REVISORE LEGALE:** iscritto al numero 154.575 del Registro presso MEF con D.M. del 31/03/2009 pubblicato nella GU supplemento n. 37 del 15/05/2009.

**Principali Aree di Attività Professionale:**

- Esperienza pluriennale in predisposizione di piani finanziari e nell'analisi di operazioni di finanziamento con o senza garanzia (cash flow based);
- Esperto nominato per valutazione di complessi aziendali, o loro rami in caso di operazioni di conversione del debito od emissione SFP (art 2346, c.6 c.c.), di assegnazione ex art 505 c.p.c., o di operazioni di fusione, scissione o conferimento;
- Esperto nominato dal Tribunale per operazioni peritali in materia di SOA ex art. 76 comma 10 DPR 207/2010;
- Due diligence fiscali e aziendali;
- Incarichi o CTP in materia di valutazioni d'azienda o di complessi di beni per passaggio generazionale od in materia di successioni;
- Assistenza professionale in operazioni di ristrutturazione aziendale, piani attestati di risanamento ex art. 67 LF, art. 182 bis LF e concordati preventivi;
- Consulente Tecnico del Tribunale (CTU) in materie aziendalistiche e tributarie;
- Pareristica fiscale sia in sede contenziosa che di interpello;

**PARTECIPAZIONE A COLLEGI SINDACALI CON FUNZIONI DI CONTROLLO DI LEGITTIMITA E REVISIONE LEGALE**

- **FELSINEO SPA (sb), Zola Predosa (BO)**, Membro Effettivo, sino approvazione Bilancio al 31.12.2024
- **O.ME.P. SPA** (Officine Meccaniche Pierallini Spa), Pistoia (PT): Membro Effettivo, sino approvazione Bilancio al 31.12.2023
- **FAGIMA SPA**, Barberino Tavarnelle (FI): Membro Effettivo, sino approvazione Bilancio al 31.12.2023
- **IRPET – Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana**, Firenze (FI): Membro Effettivo, Dimesso il 15 Giugno 2022;

**ESPERIENZE PRECEDENTI**

**Dal 05/2019** **CONDIRETTORE GENERALE – PIRTA VERWALTUNG GMBH (Vienna / AT)**  
**al 09/2020**

Holding di Partecipazioni in Broker Assicurativi o Società di Leasing e Fleet Management nei paesi in cui Gruppo UniCredit svolge attività bancaria. Responsabile per le funzioni CFO, FINANCE, CRO e COMPLIANCE.

- Dal 05/2019  
al 09/2020**      **HEAD OF SEGMENT REPORTING AND CONTROLLING – UNICREDIT CEE  
DIVISION (Vienna / AT)**
- Responsabile del consolidamento, analisi e strutturazione del controllo di gestione delle banche controllate da UniCredit Spa nell'Area CEE, con focus su monitoraggio andamentale e prospettico e demand management IT e Funzionale.
- dal 04/2016  
al 04/2019**      **DIRECTOR FOR RETAIL MONITORING AND COLLECTION ANALITICS – YAPI  
KREDI BANK (Istanbul / TR)**
- A diretto riporto del Vice DG area Retail, responsabile del monitoraggio per l'area portafoglio problematico retail e soft collection e per il coordinamento con le strutture responsabili della gestione attiva degli NPL/NPE, per la definizione dei processi di recupero e la cessioni di portafogli problematici. Milestone transactions: cessione true sales di complessivi 3,5mln TL (Carte di Credito, Prestiti Personali e Crediti non garantiti a SME) a vari operatori turchi attraverso 7 procedure competitive nel periodo Nov. 2016-Feb 2019.
- Dal 05/2014  
al 03/2016**      **SENIOR RESTRUCTURING MANAGER, LARGE & MNC REAL ESTATE –  
UNICREDIT (Milano / IT)**
- Responsabile di un portafoglio di 700mln€ di esposizioni UTP (Singola Esposizione>75mln€). Definizione, sottoscrizione ed esecuzione di accordi di ristrutturazione (incluso Debt/Equity).
- Da 11/2011  
a 04/2014**      **SEGRETERIA TECNICA AMM. DELEGATO – UNICREDIT (Milano / IT)**
- Responsabile per la parte di Cost Management e Risk Management relative alle attribuzioni statutarie dell'AD, incluse l'esecuzione delle operazioni di cessioni di singoli crediti o portafogli di essi, l'autorizzazione ed il monitoraggio sulle operazioni di Debt/Equity, Debt/Asset.
- Da 05/2010  
a 10/2011**      **BUSINESS ASSISTANT AMMINISTRATORE DELEGATO – UNICREDIT LEASING  
(Milano / IT)**
- Responsabile della Segreteria Tecnica AD con focus specifico sulla parte Risk Management (LDG Mitigation, Rapporti con le Autorita di Vigilanza, Monitoraggio dei rilievi ispettivi ed Audit). Coordinamento col Legale per la mitigazione dei rischi operativi relativi alla raccolta, archiviazione e certezza legale delle garanzie e per il recupero e cessione dei beni mobili registrati.
- Da 08/2005  
a 04/2010**      **SENIOR CONTROLLER ( Monaco di Baviera / DE)**
- Responsabile a livello di Holding Leasing della pianificazione, controllo di gestione e processo amministrativo e contabile per le società controllate in Austria, Germania e area balcanica.

---

## FORMAZIONE

- Da 10/2002 a 06/2004** **FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF ROSTOCK (Germania)**  
Forschungsproject Mitarbeiter (Ricercatore a Contratto) presso la Cattedra di Economia Monetaria e Creditizia (*Lista delle pubblicazioni disponibile*) con Borsa "Post Graduate Research" per il perfezionamento all'estero, erogata da Fondazione CESIFIN-Alberto Predieri 10/2002-09/2003
- Da 10/1997 al 02/2002** **FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
Laurea Quinquennale in Economia (voto 110/110 cum Laude)  
Media degli esami sostenuti: 29,4/30
- Da 02/2001 al 08/2001** **FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF VIENNA (Austria)**  
Erasmus presso il Dip. Economia Aziendal (BetriebWirtschaftLehre)

---

## ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

- Affiliazioni:** Associazione Villa Favard ([www.favard.it](http://www.favard.it)) – Ente Morale riconosciuto con Decr. Pres. Rep. n. 673 del 15/05/1969  
Membro del Consiglio di Amministrazione dal 05/2015  
Coordinatore della Sede di Milano: 05/2011 – 04/2015
- Business Angel:** Tripal.me ([www.tripal.me](http://www.tripal.me))  
**Funding and Business Development (dal 03/2014 al 02/2016)**  
Per una Start Up nel settore turistico P2P (Beta Version disponibile nel 2015): la beta version é stata disattivata nel febbraio 2016.

---

## LINGUE STRANIERE:

- Italiano:** Lingua Madre  
**Inglese:** Business level nella comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –C2)  
**Tedesco:** Business level nella comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –C1)  
**Turco:** Conoscenza di Base (livello CEFR –A2)

Autorizzo il trattamento dei dati personali e la loro conservazione ai sensi del Dlgs 196/2003 e del GDPR (Regolamento EU 2016/679).

## Lista delle Pubblicazioni

- 1) **Indice di adeguatezza patrimoniale e accesso al credito: note sul ruolo delle garanzie prestate da terzi**, Amministrazione & Finanza, Luglio 2021 pagg. 68-79 (con F. Cambi)
- 2) **Riduzione delle garanzie ex art. 39 del T.U.B. e garanzie COVID**, Amministrazione & Finanza, Aprile 2021 pagg. 63-38 (con E. Boschi)
- 3) **Inside or outside control of banks? Evidence from the composition of supervisory boards**, European Journal of Law and Economics 43(1), 2017, pagg. 31-58 (con K. Johansen, S. Laser e D. Neuberger)
- 4) **Le fondazioni di origine bancaria in Austria tra processi di privatizzazione e processi di aggregazione**, pagg. 39-75 in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011
- 5) **Il sistema delle Sparkassen in Germania tra frammentazione del mercato, processi di privatizzazione e fondazioni di emanazione bancaria**, (con G. Cerrina Feroni) pagg. 75-106, in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011
- 6) **Composition of Supervisory Boards in Germany: Inside or Outside Control of Banks?**, Thünen Series of Applied Economic Theory, N. 103, Universität Rostock, 2009 (con K. Dummann e D. Neuberger)
- 7) **Corporate Governance Bancaria e sistema dualistico: riflessioni sull'esperienza tedesca**, Banca Impresa Società, N. 26, 2007, pagg. 197-226 (con Doris Neuberger)
- 8) **Corporate Control and Relationship Finance by Banks or by Non-Bank Institutional Investors? A Review within the Theory of the Firm**, Corporate Ownership and Control 3(3), 2006, pagg. 9-26 (con Doris Neuberger)
- 9) **Alcune note sul rapporto tra patrimoni destinati (artt. 2447 - bis e ss.) e scelte di finanziamento delle imprese**, Impresa, commerciale ed industriale, N. 3, 2004, pagg. 421-427
- 10) **La Corporate Governance nelle banche tedesche**, Quaderni CESIFIN N.19, G. Giappichelli Editore, Torino 2004
- 11) **Relationship Finance by Banks and Non-Bank Institutional Investors: A Review within the Theory of the Firm**, Thünen-Series of Applied Economic Theory, N. 46, Universität Rostock, 2004 (con Doris Neuberger)
- 12) **Il rapporto tra banche ed imprese in Germania: un'analisi empirica della struttura dei consigli di sorveglianza delle grandi banche tedesche, e del ruolo dei rappresentanti delle grandi imprese**, Banca Impresa e Società, 22, n.3, 2003 , pagg. 321-354
- 13) **Il controllo societario ed il sistema finanziario tedesco: i mutamenti nel rapporto tra banche, industrie ed assicurazioni**. Banche e Banchieri, Settembre/Ottobre 2003, pagg. 305-324
- 14) **Corporate Control and the Financial System in Germany: Recent Changes in the Role of Banks**, Thünen- Series of Applied Economic Theory, Working Paper N. 37, Universität Rostock, 2003